

# NTF Produksjonskurs

Trekonstruksjoner med spikerplater, 13. & 14. Januar 2015

## ***Utfordringer som produsent***

v/Ole Kristian Lund, daglig leder Jatak Are Brug As

## Utfordringer som produsent...?

- Kan vi definere hva en utfordring er?
  - Et «hinder» på veien til måloppnåelse..? Men samtidig noe av det som gjør produksjon interessant.
- Forutsetter og betrakter i denne sammenheng utfordringer som må antas å være felles for alle takstolprodusenter i Norge, og antar et felles mål for NTF's medlemmer:
  - **Drive effektiv og lønnsom produksjon av kvalitetstakstoler**
  - Kvaliteten er god?
  - Hva hindrer oss i å være effektive og lønnsomme?



## Utfordringer som produsent

- **Svingninger i etterspørsel. Sesong og konjunktur.**
  - Utfordrende for produksjonsplanleggingen
  - Rett nivå bemanning?
  - På vinteren har man tid....?



## Utfordringer som produsent

- **Stor variasjon og økende kompleksitet i og mellom hver produksjonsserie, med lite gjentakelse**
  - Kompliserer
    - Kalkylearbeid
    - Dimensjoneringsarbeid
    - Produksjonsprosess
  - Kontinuerlig fokus på standardisering av produksjonsprosess



## Utfordringer som produsent

- **EPD, CE, FDV, HMS, FCP, CPR, NS-EN, BREEAM, BIM, IFC, TEK 10, daglig kontroll, ukentlig kontroll, kvalitetshåndbok, sentral godkjenning... Ihht det Europeiske Parlament og råd...osv...**
  - Blir takstolene noe bedre?
  - Hva skaper dette?



## Utfordringer som produsent

- **Takstolbransjen lykkes ikke i produkt og produksjonsutvikling?**
  - For liten grad av industrialisering, meget arbeidsintensiv produksjon
  - Ikke bare en generell og «sentral» utfordring? Tradisjonelt kortsiktige strategier for ledelse og utvikling av bedriften...?
  - NTF har gjort mye bra. Suksess er avhengig av engasjement fra flere...



## Utfordringer som produsent

- **Treindustrien i Norge har for lite fokus på samarbeid om produktutvikling og markedsføring.**
  - Er forskningsmiljøenes fokus å konkludere med behov for nye forskningsprosjekter?
  - Tre-næringen må stå samlet i konkurransen mot betong & stål
  - Hvordan implementere nye produkter: Markedsføring, markedsføring, markedsføring...



## Utfordringer som produsent

- **Nye byggetrender, og økende import**
  - Arkitektur
  - Fortetting, flere etasjer og flere personer under samme tak
  - Eksplosiv utvikling i import av ferdighus
  - Også økning i import av takstoler fra naboland
  - Landbruk domineres av stålbygg





## Utfordringer som produsent

- **Vår produksjonsplanlegging blir i for stor grad styrt av kundenes manglende planlegging, og vi kommer generelt sent inn i prosessene.**
  - Bestilling, tegningsgrunnlag, byggdetaljer osv..
  - Prosjektene blir bedre med vår kompetanse/deltagelse fra tidlig i prosjektet.
  - Tidspress «produserer» utfordringer...

**IF YOU FAIL  
TO PLAN  
YOU PLAN  
TO FAIL**

## Utfordringer som produsent

- **Manglende kompetanse blant utførende på byggeplass (Montering, avstivning, inngrep i konstruksjonen)**
  - De skader som oppstår er, nesten uten unntak, et resultat av «brukerfeil» hos utførende
  - Produktet som ufortjent må «ta ansvaret»
  - Tidstyv for produsenten – særlig konstruktørene..



## Utfordringer som produsent

- **Andre sentrale utfordringer som påvirker lønnsomhet**
  - Konstruktørens arbeid må inn på faktura
  - Byggevarekjedenes kontroll over varestrøm
  - Behov for konsolidering i bransjen



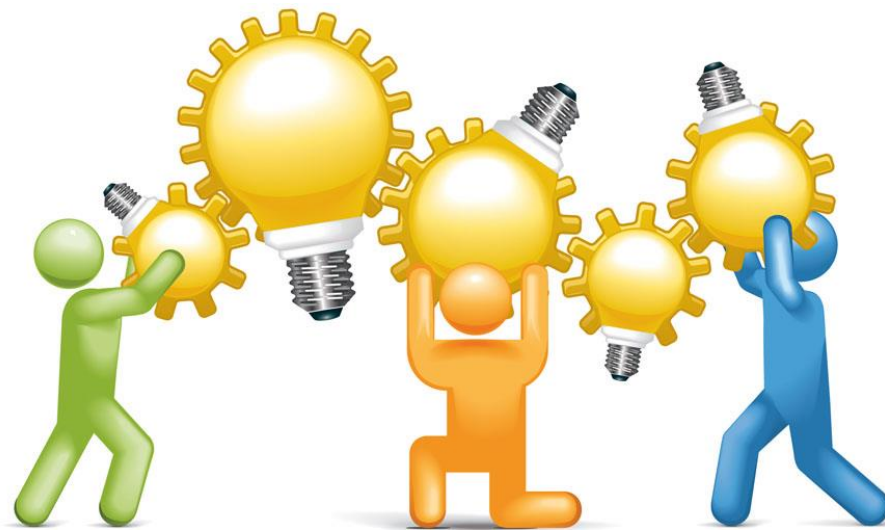
## Utfordringer som produsent

- **Noen effekter av lav lønnsomhet i bransjen.**
  - Begrenser investeringsmuligheter og utvikling
  - Mindre attraktive som arbeidsgivere, tiltrekker vi oss rett kompetanse?
  - Investorer ser ikke i vår retning..



## Utfordringer som produsent

- **Tilstrekkelig fokus på effektivitet?**
  - Avgjørende for mulighet til overlevelse i et høykostland
  - Alltid fokus på kontinuerlig forbedring
  - Effektivitet er et av de viktigste virkemiddel mot import



## Utfordringer som produsent

# Til slutt:

**Må heller ikke glemme at..**

- Mye som er positivt i bransjen – en utfordring i seg selv å holde dette på topp...!
- Lager vi verdens beste takstoler?





VINDLAST (HASTIGHETSTRYKK):850

GNT100S

152

198

97

FOR DEFORMASJON I FLERE PUNKTER - SE BER.UTSKRIFT

**Takk for oppmerksomheten!**